



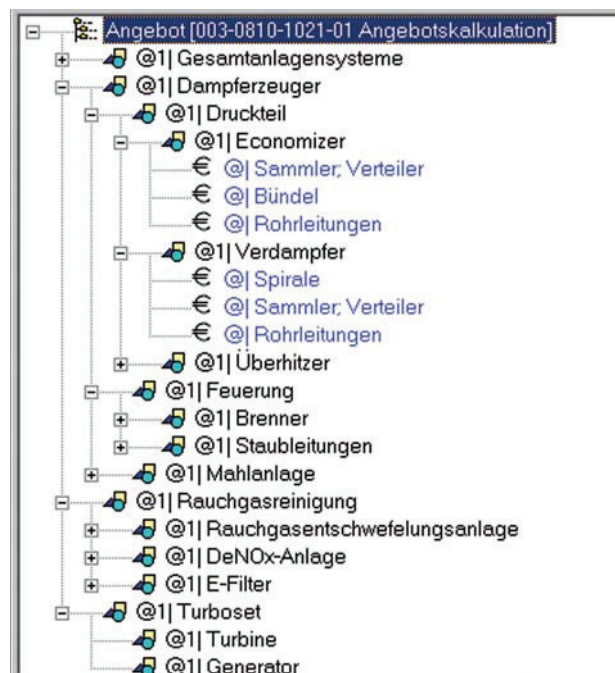
Braunkohlekraftwerk Lippendorf, Deutschland

Die Hitachi Power Europe GmbH (HPE), eine Tochtergesellschaft der Hitachi, Ltd., plant und errichtet fossil befeuerte Kraftwerke. Der Anlagenbauer liefert auch Kernkomponenten wie etwa Großdampferzeuger, Umwelttechnik, Turbinen und Mahlanlagen. Das Unternehmen beschäftigt inklusive der Tochtergesellschaften rund 2.000 Mitarbeiter (Stand: Dez. 2011). Als Markt- und Technologieführer - etwa im Bereich Großdampferzeuger - setzt HPE auf moderne, umweltschonende und wirtschaftliche Anlagen. Auf diese Weise leistet das Unternehmen, das seinen Sitz in Duisburg hat, einen wesentlichen Anteil für eine sichere Stromversorgung in den jeweiligen Märkten.

Hitachi Power Europe verspricht sich durch die neue Angebotskalkulation mit LEEGOO BUILDER operative und strategische Vorteile:

- Die neue Angebotskalkulation berücksichtigt alle gestellten Anforderungen an den HPE-Angebotsprozess von heute und morgen
- Die effiziente Verwaltung ermöglicht den schnellen Zugriff und die Wiederverwendbarkeit aller Daten
- Sämtliche Projektbeteiligte arbeiten simultan in einer Angebotskalkulation
- Umfassende Analysefunktionalität gewährleistet Sicherheit und Transparenz
- Das „Change Management“ gewährleistet die Nachvollziehbarkeit des Kalkulationsprozesses

Angebotsmanagement, Großdampferzeuger



Ausschnitt aus einem Strukturbaum zur Abbildung des Liefer- und Leistungsumfangs eines Kraftwerks



Firmensitz in Duisburg

» Ziele und Aufgabenstellung

Die aktuelle Marktsituation stellt auch die Angebotskalkulation bei der Hitachi Power Europe (HPE) GmbH vor neue Herausforderungen. Der Preis eines großen Kohlekraftwerks liegt zur Zeit etwa in der Größenordnung von einer Milliarde Euro. Die vollständige Abbildung des Liefer- und Leistungsumfangs ist dabei sicherzustellen, denn einzelne Angebotspositionen können Kosten im Millionen Euro Bereich bedeuten.

Der Liefer- u. Leistungsumfang teilt sich u. U. auf mehrere Projektpartner auf. Zudem muss, bedingt durch lange Projektlaufzeiten, der Liefer- und Leistungsumfang mit der Zeitachse verknüpft werden. Eine projektspezifische zentrale Dynamisierung ermöglicht die Anpassung der Kalkulation an die aktuellen Marktgegebenheiten. Durch die mobile Betriebsfähigkeit auf einem Laptop können sogar während Verhandlungen Neukalkulationen für die Beantwortung diverser Fragestellungen durchgeführt werden.

Für die Nachverfolgung aller Änderungen wird im LEEGOO BUILDER die Funktion „Change Management“ verwendet. Dadurch wird auch bei simultaner Bearbeitung mehrerer Anwender die Nachvollziehbarkeit aller Kalkulationsdaten gewährleistet.

Angesichts hoher Angebotswerte und zeitlich oft langlaufender Angebotsprozesse ist diese Transparenz und Nachvollziehbarkeit aller Änderungsaspekte eine wesentliche Funktion des Angebots- und Kalkulationssystems.

» Projekt

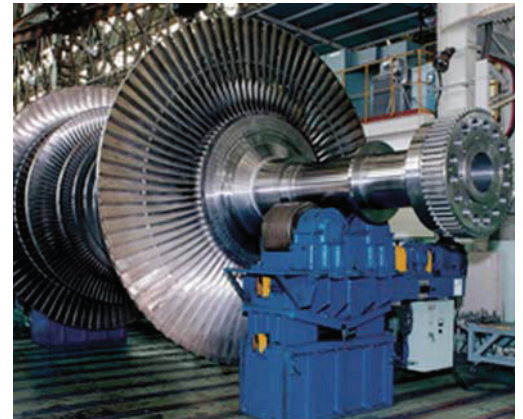
Die intensive LEEGOO BUILDER Pilotphase startete direkt nach einer Erstpräsentation im Mai 2007. Ziel der Pilotphase war es, einen Prototypen auf Basis der Plattform LEEGOO BUILDER zu entwickeln. Dabei mussten bereits die von HPE vorgegebenen Basisanforderungen umgesetzt werden. Im Rahmen der Pilotphase, von Mai bis Dezember 2007, wurde ein funktionsfähiger Prototyp konzipiert, detailliert geplant und implementiert. Im Rahmen einer Machbarkeitsanalyse konnten im Dezember 2007 Kalkulationsergebnisse anhand von Referenzkalkulationen verifiziert und die Realisierbarkeit der HPE Basisanforderungen bestätigt werden.

Ende Dezember 2007 wurde der Vertrag für die Implementierung von LEEGOO BUILDER unterschrieben. Die Basis dafür war ein detailliertes Pflichtenheft. In langer und intensiver Teamarbeit zwischen EAS und HPE wurde gemeinsam eine praxisgerechte, durchdachte und zugleich performante Lösung für die Anwendung bei HPE realisiert.

Die neue Angebotskalkulation findet in den Fachbereichen und innerhalb der Geschäftsleitung der HPE eine hohe Akzeptanz. Das Projektbudget und die gesetzten Realisierungstermine wurden gemäß der Projektplanung eingehalten.

» Konfiguration

Der komplexe Liefer- und Leistungsumfang einer Kraftwerkskalkulation wird über vordefinierte Templates zur Verfügung gestellt. Sämtliche Kosten werden transparent dargestellt und können analysiert werden.



Rotor einer Dampfturbine

Die zentrale Verwaltung von projektübergreifenden Daten ermöglicht eine leichte Anpassung an sich ändernde Projektgegebenheiten.

» Angebotskalkulation

Das HPE-spezifische Kalkulationsmodul ist das Herzstück der Lösung, welches als AddOn-Modul in LEEGOO BUILDER integriert wurde. Kennzeichnend für dieses AddOn, den sog. HPE-Kalkulationsmanager, ist eine Hauptarbeitssicht mit Bedienerinteraktion und die laufzeitoptimierte Kalkulationsrechnung.

» Ergebnisse

LEEGOO BUILDER ermöglicht die Erzeugung einer Vielzahl von kalkulationsrelevanten Informationen in definierten Darstellungsformen. Die Kalkulationsergebnisdaten werden als Excel-Datenblätter in LEEGOO BUILDER generiert.

Grundlagen für die Ergebnisausgaben sind festprogrammierte Ergebnisdokumente und die Möglichkeit, über Datenexporte, weitergehende Analysen durchzuführen zu können.